



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มแผนงานและสารสนเทศ สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ  
โทร. ๐ ๒๑๙๓ ๗๐๐๐ ต่อ ๑๔๔๒๑

ที่ ศธ ๑๗๑๒.๐๒/ ๖๑๐ วันที่ ๙๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแผนการดำเนินงานโครงการ ของสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ

๑. ตามหนังสือกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ด่วนที่สุด ที่ ศธ ๑๗๐๑.๗.๓/๑๗๑๘ ลงวันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๖ ได้แจ้งกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปกลางก่อน และอนุมัติในหลักการเพื่อดำเนินการเตรียมความพร้อมสำหรับรายการที่ต้องดำเนินการจัดทำสัญญาจ้างต่อเนื่อง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้แก่หน่วยงานในสังกัดกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (เอกสารแนบท้ายเลข ๑)

๒. ตามหนังสือสำนักงานเลขานุการกรม ที่ ศธ ๑๗๐๑.๖.๒/๔๕๔๒ ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ได้แจ้งการจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปกลางก่อน ให้แก่หน่วยงานในสังกัด กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (เอกสารแนบท้ายเลข ๒)

ในการนี้ กลุ่มแผนงานและสารสนเทศ ได้พิจารณาดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงาน/  
โครงการของสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ จำนวน ๒ แผนการดำเนินงาน ดังนี้

๑. แผนการดำเนินงานโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สำนักส่งเสริม  
อุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๑,๒๒๒,๘๒๐ บาท (หนึ่งล้านสองแสนสองหมื่นสองพัน  
เก้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน) (เอกสารแนบท้ายเลข ๓)

๒. แผนการดำเนินงานโครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการ  
แข่งขันด้านอุตสาหกรรมบริการทางการแพทย์ครัวงจ (Medical Hub) และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ จำนวน  
เงินทั้งสิ้น ๗๘๔,๖๕๐ บาท (เจ็ดแสนเก้าหมื่นสี่พันหกร้อยห้าสิบบาทถ้วน) (เอกสารแนบท้ายเลข ๔)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ ขอได้โปรดอนุมัติแผนการดำเนินงานโครงการฯ  
ตามข้อ ๑ และข้อ ๒ ต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

*คุณนาย วงศานุ*

(นางสาวศิรินภา สารทองหน)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

หัวหน้ากลุ่มแผนงานและสารสนเทศ

- อนุมัติ -

(นายอัครพล คุรุศาสตร์)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจ

๙๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

## รหัสโครงการ :

ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร ความสำคัญของโครงการ/หลักการและเหตุผล

สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจรเป็นหน่วยงานภายใต้ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารงานตามนโยบายของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ มีบทบาทหน้าที่ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๙) รวมถึงการพัฒนา ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย พัฒนาด้านระบบบริการสุขภาพเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในระดับนานาชาติ สร้างความพร้อมและความเข้มแข็งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม และการเมืองและความมั่นคง สำหรับการสาธารณสุขนั้น นับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการความร่วมมือระหว่างประเทศที่ประเทศไทยสามารถใช้โอกาสทางการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างการมีสุขภาวะและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนได้

ดังนั้น จึงมุ่งเน้นการยกระดับประสิทธิภาพขององค์กรคุณภาพคู่คุณธรรม ด้วยการพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และมีความคล่องตัว ตลอดจนเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและตอบสนองต่อความต้องการหน่วยงานอื่นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีศักยภาพรองรับการปฏิรูปประเทศไทย ตามการขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุข ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงการทำงานทุกระดับที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้ระบบงานของสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจรที่มีกรอบแนวทางการทำงานระหว่างหน่วยงานในสังกัดที่สอดคล้องเชื่อมโยงเป็นไปในมาตรฐานและทิศทางแนวทางเดียวกัน อันจะเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะและความเข้มแข็งในการปฏิบัติภารกิจราชการ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพได้อย่างมีประสิทธิผล จากบริบทดังกล่าว เป็นเหตุผลสนับสนุนที่สำคัญที่กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ ควรต้องมีการพัฒนาอยุทธศาสตร์ด้านการคุ้มครองผู้บริโภคด้านบริการสุขภาพ และขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจสุขภาพ ซึ่งจำเป็นต้องมีการกำหนดทิศทาง กลไกและวิธีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ หมายความว่าคุณภาพและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค

ในการนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนภารกิจสำคัญดังกล่าว ดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาอยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และระบบการติดตามประเมินผลที่สอดคล้องตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข รวมทั้งปรับปรุง ยกระดับคุณภาพการทำงาน (Human Performance Improvement) สนับสนุนและเสริมสร้างบรรษัทภคที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานและการเรียนรู้ เสริมสร้างความสุขและความพึงพอใจในการทำงานให้แก่บุคลากร มีค่านิยมร่วมของการขับเคลื่อนระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานที่เสริมสร้างความเป็นองค์กรแห่งความสุข พร้อมทั้งเป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้

## วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร
๒. เพื่อขับเคลื่อนการเป็นองค์กรแห่งความสุขตามเกณฑ์ที่กำหนด
๓. เพื่อสร้างความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการให้บริการของหน่วยงาน
๔. เพื่อดำเนินงานผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ตามเกณฑ์ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพ
๕. เพื่อดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

## ขอบเขตของโครงการ/พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

๑. เจ้าหน้าที่สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจร
๒. ผู้แทนสำนัก/กอง ในสังกัดกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
๓. หน่วยงานภาครัฐหรือข้าราชการ

## ตัวชี้วัด (ระบุตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับแผนงาน/โครงการ)

### ตัวชี้วัดผลลัพธ์หน่วยงาน

ร้อยละของการเบิกจ่ายของรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ (ร้อยละ ๑๐๐)

### ตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

ร้อยละของการเบิกจ่ายของรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ (ร้อยละ ๑๐๐)

### ผลผลิต/ผลลัพธ์ของโครงการ

๑. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาหน่วยงานสู่การเป็นองค์กรแห่งความสุขตามเกณฑ์ที่กำหนด
๒. ร้อยละความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการให้บริการของหน่วยงาน
๓. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ตามเกณฑ์ที่กำหนด
๔. ร้อยละความสำเร็จของหน่วยงานที่ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ตัวชี้วัดกิจกรรมหลัก

๑. บริหารจัดการองค์กร
๒. สนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### ผลผลิตของโครงการ (Output)

๑. เป็นองค์กรแห่งความสุขตามเกณฑ์ที่กำหนด
๒. ผลการดำเนินงานผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ตามเกณฑ์ที่กำหนด
๓. ผลการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

### ผลลัพธ์ของโครงการ (Outcome)

๑. ความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการให้บริการของหน่วยงาน (ร้อยละ ๘๕)
๒. บุคลากรของหน่วยงานได้นำระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์มาช่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และช่วยลดต้นทุนในการปฏิบัติงาน

### ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/เป้าหมาย

๑. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาหน่วยงานสู่การเป็นองค์กรแห่งความสุขตามเกณฑ์ที่กำหนด
๒. ร้อยละความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการให้บริการของหน่วยงาน
๓. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ตามเกณฑ์ที่กำหนด
๔. ร้อยละความสำเร็จของหน่วยงานที่ดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนด

## ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์  
แผนแม่บทด้าน : การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
  - ๒.๑ แผนงานบุคลากรภาครัฐ
  - ๒.๒ แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

### ผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริหารงานทั่วไป

ทรัพยากรที่ต้องใช้

บุคลากร เจ้าหน้าที่ ผู้ทรงคุณวุฒิ วัสดุอุปกรณ์-เครื่องมือ เครื่องใช้ประจำกองการประชุม/สัมมนา และเทคโนโลยีสารสนเทศ

งบประมาณ

งบประมาณสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นเงินทั้งสิ้น ๑,๒๗๒,๙๒๐ บาท (หนึ่งล้านสองแสนสองหมื่นสองพันบาทถ้วน)

แผนการดำเนินงาน

รายละเอียดแบบในแผนการดำเนินงาน

กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	แผนการดำเนินงาน											
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
กิจกรรมที่ ๑ การจ้างเหมาบริการบุคลากรยกช่วยปฏิบัติงาน	๑,๐๓๒,๐๐๐												
กิจกรรมที่ ๑.๑ ปฏิบัติงานจัดการงานทั่วไป	๑๙๐,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●				
กิจกรรมที่ ๑.๒ ปฏิบัติงานวิเคราะห์นโยบายและแผน	๒๔๐,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●				
กิจกรรมที่ ๑.๓ ปฏิบัติงานวิเทศสัมพันธ์	๒๕๒,๐๐๐				●	●	●	●	●				
กิจกรรมที่ ๑.๔ ปฏิบัติงานวิเทศสัมพันธ์ (มีประสบการณ์และสายงานที่เกี่ยวข้อง)	๒๗๐,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
กิจกรรมที่ ๑.๕ ปฏิบัติงานวิเทศสัมพันธ์ (มีประสบการณ์และสายงานที่เกี่ยวข้อง)	๔๕,๐๐๐			●	●								
กิจกรรมที่ ๑.๖ ปฏิบัติงานวิเทศสัมพันธ์ (มีประสบการณ์)	๑๐๕,๐๐๐					●	●	●	●	●			
กิจกรรมหลักที่ ๒ การบริหารจัดการงบบุคลากรภาครัฐ	๔๘,๐๐๐												
กิจกรรมที่ ๒.๑ ค่าประกันสังคม	๔๘,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●				
กิจกรรมหลักที่ ๓ การบริหารจัดการค่าสาธารณูปโภค	๑๒,๘๐๐												
กิจกรรมที่ ๓.๑ ค่าโทรศัพท์พื้นฐาน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน ๑ เครื่อง	๔,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●				



๑๑ ต.ค. ๒๕๖๖

กิจกรรม...

กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)	แผนการดำเนินงาน										
		ต.ค.	พ.ย.	ด.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
กิจกรรมที่ ๓.๒ ค่าโทรศัพท์พื้นฐาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน ๑ เครื่อง	๘๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●			
กิจกรรมที่ ๓.๓ ค่าไฟฟ้า ณ ท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ	๔,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●			
กิจกรรมที่ ๓.๔ ค่าไฟฟ้า ณ ท่าอากาศยาน ดอนเมือง	๔,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●			
กิจกรรมที่ ๔ การบริหารจัดการ ค่าใช้จ่ายประจำ (Fixed Cost)	๒๗๘,๑๙๐											
กิจกรรมที่ ๔.๑ ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่	๑๒,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
กิจกรรมที่ ๔.๒ ค่าน้ำดื่ม	๘,๔๐	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
กิจกรรมที่ ๔.๓ ค่าไปรษณีย์	๖,๐๐๐	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
กิจกรรมที่ ๔.๔ ค่าซ่อมครุภัณฑ์สำนักงาน	๑๕,๐๐๐				●							
กิจกรรมที่ ๔.๕ ค่าซ่อมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	๑๐,๐๐๐					●	●	●	●			
กิจกรรมที่ ๔.๖ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	๒๖,๔๐											
กิจกรรมที่ ๔.๗ ค่าจัดซื้อวัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว	๔๖,๓๒๐							●				
กิจกรรมที่ ๔.๘ ประชุมขับเคลื่อนพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	๖,๐๐๐		●			●	●				●	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	๑,๗๗๒,๙๙๐											

#### ระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗

ผู้เกี่ยวข้องกับโครงการ

๑. เจ้าหน้าที่สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร
๒. ผู้บริหาร บุคลากร กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ และกระทรวงสาธารณสุข

ประโยชน์ที่จะได้รับ

๑. การบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. มีกลไกความร่วมมือเครือข่ายการขับเคลื่อนการดำเนินงาน

ความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางในการลดความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยงที่สำคัญ

๑. ความเสี่ยงต่อนโยบายและประสิทธิภาพของการนำนโยบายไปปฏิบัติ
๒. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการหมุนเวียนอัตรากำลังคนจากการกิจเร่งด่วน
๓. การควบคุมระยะเวลาดำเนินกิจกรรมตามแผนงานของโครงการ
๔. การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กรมสนับสนุนบริการสุขภาพกำหนด

๑๑ ต.ค. ๒๕๖๖

๒. แนวทาง...

## ๒. แนวทางในการลดความเสี่ยง

๑. กำหนดวัตถุประสงค์การดำเนินโครงการที่ชัดเจน และสอดคล้องรองรับวิสัยทัศน์และพันธกิจ สำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจร และกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ
๒. การลด/ควบคุมความเสี่ยง โดยการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ เมื่อเกิดปัญหาการดำเนินโครงการ
๓. ประเมินสถานการณ์และจัดทำแผนกิจกรรม กำหนดตัวชี้วัดรายกิจกรรม ติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม

ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวจิรายุ หุนสุวงศ์)

นักจัดการงานทั่วไป

ผู้เห็นชอบโครงการ

(นางสาวกรวรรณ โสภี)

นักวิชาการพัสดุ

ผู้อนุมัติโครงการ

(นายอัครพล คุรุศาสตรา)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมอุตสาหกรรมการแพทย์ครัวงจร



ลำดับ	กิจกรรม/ขั้นตอน	ต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost)					รวม (บาท)	ช่วงเวลาดำเนินการ										ค่าน้ำหนัก		
		คน	อัตรา	มือ	วัน	ครั้ง		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	<b>กิจกรรมที่ 4 การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายประจำ (Fixed Cost)</b>																			
4.1	ค่าโทรศัพท์เคลื่อนที่			1,000		12	1	12,000	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	25
4.2	ค่าน้ำดื่ม			700		12		8,400												
4.3	ค่าไฟฟ้า			500		12		6,000												
4.4	ค่าเชื้อมครุภัณฑ์สำนักงาน			15,000		1		15,000												
4.5	ค่าเชื้อมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์			10,000		1		10,000												
4.6	ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง			2,200		12		26,400												
4.7	ค่าจัดซื้อสิ่งของสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว			46,320		1		46,320												
4.8	ประชุมขับเคลื่อนพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร			1,500		4		6,000												
	<b>รวมงบประมาณกิจกรรมที่ 4</b>							<b>130,120</b>												
							<b>รวมงบประมาณทั้งโครงการ</b>	<b>1,222,920</b>												

หมายเหตุ : ทุกกิจกรรมและรายการสามารถถัวจ่ายและคละได้

